

# Administración tributaria Municipal y recaudación del Impuesto Predial en la Municipalidad distrital de San Sebastián Cusco 2020-2021

Municipal Tax Administration and the Collection of Property Tax in the District Municipality of San Sebastián Cusco 2020-2021

**Juan C. Curiza Carrasco**

Docente Investigador de la Escuela Profesional de Cotabilidad,  
Universidad Andina del Cusco.

<https://orcid.org/000-0002-0376-655X>

**Lyly Karina Curiza Vilca**

Docente del Departamento Académico de Administración,  
Universidad Andina del Cusco.

<https://orcid.org/000-0001-8047-8220>

**Auto corresponsal:**

Juan C. Curiza Carrascoandy.  
[jcuriza@uandina.edu.pe](mailto:jcuriza@uandina.edu.pe)

**Como citar:**

Curiza Carrasco, J. C. & Curiza Vilca, L. K. (2023). Administración tributaria Municipal y recaudación del Impuesto Predial en la Municipalidad distrital de San Sebastián Cusco 2020-2021. Integración, 06, 82-85.

**DOI:**

<https://doi.org/10.36881/ri.v6i1.708>

## Resumen

La administración tributaria Municipal y la recaudación del Impuesto Predial, en la Municipalidad distrital de San Sebastián son actividades importantes para el cumplimiento de las funciones municipales, pues la recaudación del Impuesto predial no es lo suficiente a falta de una política de administración tributaria adecuada que permita recaudar de manera óptima el Impuesto predial y contribuir a la calidad de vida de los pobladores del distrito. El objetivo es conocer la situación de la administración Tributaria Municipal y la recaudación del Impuesto predial de la Municipalidad Distrital de San Sebastián Cusco periodo 2020-2021, cuya muestra está conformada por funcionarios de la Subgerencia de tributación, metodología de nivel aplicada y/o práctica, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental y de alcance descriptivo. Los resultados indican, que la gestión tributaria municipal es buena y la recaudación del Impuesto predial es regular. Concluyendo que, 50% de los encuestados indican, que la administración tributaria municipal es bueno, 20% indican que es muy bueno, mientras, 20% manifiesta que es regular y respecto a la recaudación del Impuesto predial, 80% de los encuestados manifiestan que es regular y 20% indican que es bajo respecto a la Municipalidad distrital de San Sebastián.

**Palabras claves:** administración tributaria municipal, recaudación del impuesto predial.

## Abstract

At present, the Municipal Tax Administration and the collection of Property Tax in the District Municipality of San Sebastián are important activities for the fulfillment of municipal functions, since the collection of Property Tax is not optimal, in the absence of an adequate tax administration policy that allows to collect the Property Tax optimally and contribute to the quality of life of the inhabitants of the district. The objective of this research is: To describe how is the municipal tax administration and the collection of property tax in the district municipality of San Sebastián Cusco period 2020-2021, the sample is made up of five officials of the Subgerencia de tribulation, all male. The research is applied, with a quantitative approach, non-experimental design and descriptive scope. The results indicate that municipal tax management is good, while property tax collection is regular, as can be seen in tables 10 and 11. The research concludes: That the municipal tax administration is good and the collection of property tax in the district municipality of San Sebastian is regular, as can be evidenced in table No. 10 where it is observed that 50% of respondents indicate, with respect to the municipal tax administration that it is good, 20% indicates that it is very good while 20% states that it is regular and table No. 11, we can see that 80% of respondents say about the collection of property tax in the district municipality of San Sebastian that it is regular, shows 20% that it is bad.

**Keywords:** municipal tax administration and property tax collection.

OPEN ACCESS  
Distribuido bajo:



## Introducción

Las Municipalidades tienen la potestad otorgada por el Estado de hacer cumplir las normas tributarias y reglamentos, como órganos encargados de la administración y que ejercen conforme a la Ley, para administrar los impuestos, así como los tributos municipales. El Código Tributario vigente artículo 52° “Los Gobiernos Locales administrarán exclusivamente las contribuciones y tasas municipales, sean éstas últimas derechos, licencias o arbitrios, y por excepción los impuestos que la Ley les asigne. Por otro lado, el fin supremo del estado es satisfacer las necesidades colectivas de la población, para ello es primordial o prioritario que el estado peruano vea los mecanismos necesarios para aumentar los recursos económicos del estado.

La Administración Tributaria Municipal tiene una gran responsabilidad, para cuyo efecto la Administración tributaria cuenta con diversas facultades establecidas por el Código Tributario como: Facultad recaudadora, Facultad determinadora, Facultad fiscalizadora y Facultad sancionadora. Cuyas facultades deben cumplirse de manera obligatoria. (Alva, M, & Ramos, G., 2020).

La municipalidad debe hacer la difusión sobre normas tributarias, para reducir la morosidad tratando de recaudar adecuadamente, generando una concientización en los contribuyentes y lograr que cumplan las obligaciones tributarias. (Arancibia, M. & Aranciba Alcantara, M., 2017).

La Municipalidad distrital de San Sebastián Cusco, muestra deficiente gestión administrativa, ausencia de planeación y organización de los administrativos responsables de la Sub-Gerencia de recaudación. Por estas consideraciones se desarrolló la investigación, para brindar información sobre recaudación de los impuestos municipales, ente fundamental para el Municipio, cuyo presupuesto está destinado a generar obras públicas, contribuyendo de esta manera al desarrollo del distrito, asimismo como los gastos de la administración del Municipio a nivel institucional. (Celaya Nandez, Y. & Marquez Colin, G., 2022).

El artículo, pretende describir como es la administración tributaria municipal y cuál es la situación de recaudación del Impuesto predial en la municipalidad distrital de San Sebastián Cusco.

## Material y método

La población comprende a los funcionarios responsables de la Sub-gerencia de tributación y documentos de gestión Municipal tributaria de la Municipalidad distrital de San Sebastián Cusco y la muestra está comprendida por los funcionarios de la Sub-Gerencia de administración tributaria en número (5) y funcionarios de la Sub-Gerencia de fiscalización tributaria en número de (5) en total (10) y los documentos administrativos sobre recaudación del Impuesto predial correspondiente al periodo 2020 y 2021 de la Municipalidad distrital de San Sebastián Cusco. Resultando la muestra de tipo no probabilística por considerarse la totalidad de la población finita y por conveniencia del investigador.

Como técnicas e instrumentos de recolección de datos se utilizaron; entrevista y el análisis de documentos, recurriendo a fuentes, normas sobre administración tributaria municipal e índices de recaudación del Impuesto predial de los periodos 2020 y 2021, con la finalidad de comparar la evolución de la recaudación.

Diseño no experimental, no se manipulo las variables, observando los hechos, fenómenos en el contexto natural, permitiendo analizar las características longitudinales en el recojo de la información, alcance descriptivo, por cuanto se describieron las características y el comportamiento de las variables de estudio.

## Resultados

**Tabla 1**  
*Administración Tributaria Municipal*

	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>Deficiente</b>	0	0.0%
<b>Malo</b>	1	10.0%
<b>Regular</b>	2	20.0%
<b>Bueno</b>	5	50.0%
<b>Muy bueno</b>	2	20.0%
<b>Total</b>	10	100.0%

*Nota: Resultados elaborados en base a la encuesta.*

En la tabla se observa que el 50% de los funcionarios responsables de la municipalidad distrital de San

Sebastián indican, respecto a la administración tributaria municipal que es bueno, el 20% indica que es muy bueno mientras el 20% manifestó que es regular.

**Tabla 2**

*Recaudación del Impuesto Predial*

	f	%
<b>Deficiente</b>	0	0.0%
<b>Malo</b>	2	20.0%
<b>Regular</b>	8	80.0%
<b>Bueno</b>	0	0.0%
<b>Muy bueno</b>	0	0.0%
<b>Total</b>	10	100.0%

*Nota: Resultados elaborados en base a la encuesta.*

En la tabla 02, se aprecia que el 80% de los funcionarios responsables de la Subgerencia de tributación de la municipalidad distrital de San Sebastián, manifiestan sobre la recaudación del Impuesto predial que es regular, mientras el 20% manifiesta que es malo.

### Discusión

El objetivo principal es conocer la situación de la administración Tributaria Municipal y la recaudación del Impuesto predial de la Municipalidad Distrital de San Sebastián Cusco. El 50% de los encuestados indican que la administración tributaria municipal es buena, el 20%

indica que es muy bueno mientras que el 20% manifiesta que es regular. Respecto a la recaudación del Impuesto predial en la Municipalidad distrital de San Sebastián, el 80% de los encuestados manifiestan es regular, mientras el 20% manifiesta que es malo.

La recaudación del impuesto predial no es lo óptimo, en la investigación de Cajo, L. (2020) se aprecia que la recaudación es baja, puesto que los contribuyentes admiten que no se tienen las condiciones adecuadas para el pago de sus impuestos reflejados en un (78%), sus ingresos no son suficientes, no se aplican estrategias en mejora de la recaudación del Impuesto Predial, la municipalidad no tiene estrategias definidas para lograr una mejor recaudación (80%), porque no han tenido amnistías, promociones, descuentos.

### Conclusiones

La administración tributaria municipal es buena, mientras que la recaudación del Impuesto predial en la Municipalidad distrital de San Sebastián es regular, evidenciando en la Tabla 01 con el 50% de los encuestados, respecto a la administración tributaria municipal es bueno, el 20% indica que es muy bueno, mientras el 20% manifiesta que es regular y la tabla 02, evidencia el 80% de los encuestados manifestando sobre la recaudación del Impuesto predial en la Municipalidad distrital de San Sebastián que es regular, mientras el 20% manifiesta que es malo como se evidencian en las tablas 01 y 02.

### Referencias Bibliográficas

Acuña, R. & Camacho, M. (2015). Manuales para la mejora de la recaudación del Impuesto predial No 1 Marco normativo. Lima Perú: Ministerio de economía y finanzas.

Acuña, R. (2015). Manuales para la mejora de la recaudación del Impuesto predial No 3-Fiscalización. Perú. Lima Perú: Editorial Neva estudio.

Alliance for Financial Inclusion. (2010). Financial inclusión measurement for regulators. Washington: Policy pape.

Alva, M, & Ramos, G. (2020). Manual tributario. Lima Perú: Pacifico Editores SAC.

Apaza, M. (2012). Evaluación de rentabilidad economica. Lima: Perú Editora y distribuidora SRL.

Arancibia, M. & Arancibia Alcantara, M. (2017). Auditoria Tributaria. Lima Perú: Pacifico Editores.

Ascencio Molina, L. E. (2004). Tesis: Análisis de rentabilidad del sistema financiero nacional. Guatemala: Universidad Francisco Marroquin.

Carrasco, S. (2010). Metodología de la investigación como elaborar proyecto de tesis. Lima Perú: Editorial Pacifico.

Carrasco, S. (2017). Metodología de la investigación. Pautas metodologica para diseñar y elaborar el proyecto de investigación. Lima: Editorial san Marcos.

Carrasco, S. (2017). Metodología de la investigación. Pautas metodologicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación. Lima Perú: editorial san Marcos.

- Celaya Nandez, Y. & Marquez Colin, G. (2022). De con tgrlobujyentes y contribuciones en la fiscalidad Mexicana, siglos XVIII.XX. . México: <https://doi.org/10.24201/hm.y72il.4112>.
- Chandra, S. (2011). Growht Through financial inclusión in india. India: Busines ethics.
- Chong, A. (2005). Cajas municipales: Microcreditos y pobreza en el Perú. Lima: Consorcio de investigación economica en el Perú.
- Comisión Económica para America Latina y el Caribe. (2016). Estudio economico de America Latina y el Caribe. Washington: D.C Demirrgc.
- Cruz Barbachan, M. J., & Quisiyupanqui Luza, M. (2018). Tesis: Factores limitantes de la inclusión financiera en el departamento de Cusco – 2017. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- David, F. R. (2013). Conceptos de Administración Estrategica. Mexico: Pearson Educación.
- Dawindwiew, A., & Zrobek,R. (2018). A methodological evaluation of Polish cadastral system based on the global cadastral model Use Policy (73),59-72. EE.UU: Land Use Policy.
- Del Valle, J. (2016). Analisis Legislativo Del Impuesto A las Apuestas frente a la recaudación tribuatría Municipal Perú. Lima Perú: Ediciones Perú.
- Dominguez, P. R. (2014). Manual de analisis financiero Instituto Europeo de gestion Empresarial. Argentina: Inatituto de gestion.
- García B., F. A., & Rubiños R., F. J. (2018). Tesis: Impacto de la inclusión financiera en el crecimiento en las micro y pequeñas empresas formales del sector calzado El Porvenir – Trujillo. Trujillo: Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la Investigación. Mexico D.F.: McGrawHill.
- Hernández, Fernández y Baptistuta. (2014). Metodologia de la investiagción. México: M.,
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, M. d. (2014). Metodología de la Investigación. Mexico: Mcgraw Hill Education.
- Hurtado Canal, R. J., & Camero Valencia, Y. (2018). Tesis: Factores determinantes de la inclusión financiera en la región del Cusco, 2015-2017. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Landeau R. (2007). Elaboración de trabajos de investigación volumen 69 de colección trópicos. Venezuela: Editorial Alfa.
- León De La Cruz, C. A. (2018). Tesis: Características económicas de las firmas y hogares regionales del Perú y sus efectos en la inclusión financiera 2014-2016. Lambayeque: Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.
- Llempen Guerrero, A. M. (2018). Tesis: Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa inversiones Aquario's SAC, Chiclayo – 2018. Pimentel: Universidad Señor de Sipan.
- Lopéz Carrasco, F. G. (2019). Tesis: Cuadro de mando integral en la Dirección Nacional de Inclusión Financiera - Banco Central del Ecuador. Quito: Universidad Tecnológica Israel.
- Manual APA. (2020). Manual de publicaciones de la American Sichologica Assoation. Washington: 7ma edición.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). Manuales para la mejora de la recaudación del Impuesto predial No 1-Marco normativo Perú. Lima Perú: Editorial Neva Estudio.
- Navas, A., & Moncayo, J. (2019). El empoderamiento productivo de la mujer como consecuencia de la Inclusión Financiera. INNOVA Research Journal, 152-171.
- Prialé, G., & Salgado, E. (2014). Financial Inclusion Indicators for Developing cuntries the Peruvian Case. Washington: LACEA.
- Quichca, K. (2014). factores determinantes para la baja recaudación tributaria en la Municipalidad provincial de Huancavelica Perú. Lima Perú: Investigación.
- Sánchez S. (2002). La rentabilidad economica y financiera de la gran empresa española. España: Vol XXIV.
- Sánchez, F. (2010). Analisis contable de la rentabilidad empresarial. España: Estudios financieros.
- Torres Bardales C. (2007). Orientaciones básicas de Metodología de la investigación Científica 7ma edición. Lima Perú: Ediciones Editorial libros y publicaciones.